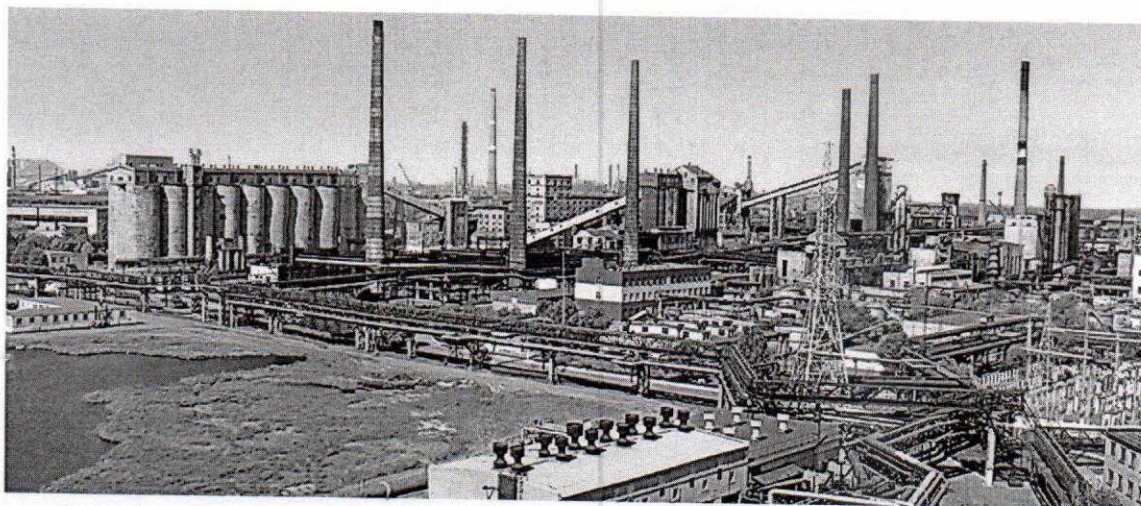


**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**  
**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА**  
**«ДНПРОВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»**  
**(ПрАТ «ДКХЗ»)**  
**за 2018 рік**  
**(Код за ЄДРПОУ: 05393085)**



**1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.**

У звітному періоді ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ДНПРОВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД» (далі – Товариство) здійснювало свою діяльність відповідно до Статуту.

У Товаристві діє одноосібний виконавчий орган – Генеральний директор. Змін у структурі виконавчого органу протягом 2018 р. не було.

Дочірніх підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів в товаристві не створювалось.

Вищим органом товариства є Загальні збори акціонерів.

Існуюча структура оптимальна для нормальної діяльності Товариства.

Основною метою діяльності Товариства є здійснення підприємницької (господарської) діяльності для одержання прибутку в інтересах акціонерів Товариства, максимізації добробуту акціонерів у вигляді зростання ринкової вартості акцій Товариства, а також отримання акціонерами дивідендів.

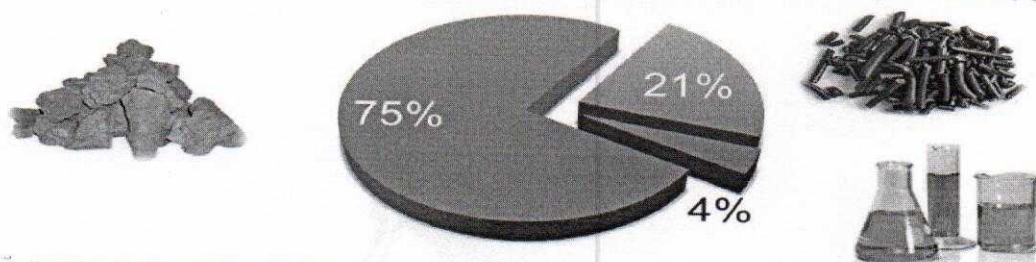
Основний вид діяльності Товариства - виробництво коксу та коксопродуктів.

Виробництво вказаної продукції здійснюється на власних виробничих потужностях. ПрАТ «ДКХЗ» постійно впроваджує нові та вдосконалює існуючі технології виробництва та види продукції. До роботи над впровадженням нових технологій залучаються як співробітники заводу, які мають наукові ступені, так і провідні спеціалісти наукових центрів та інститутів. Продукція товариства поставляється в усі регіони України, а також відвантажується на експорт.

Інформація про географію продаж Товариства наступна:

Найменування	2018 рік	2017 рік
Реалізація на внутрішній ринок	5 192 662	11 228 356
Реалізація на експорт	700 557	3 510 861
<b>Всього</b>	<b>5 893 219</b>	<b>14 739 217</b>

## Удельный вес продукции в общем объеме производства



Коксовая продукция	Химия	Продукты переработки смолы
кокс доменный	смола каменноугольная	пек каменноугольный
орешек коксовый	аммония сульфат	пек каменноугольный высокотемпературный
мелочь коксовая	бензол сырой каменноугольный	масла каменноугольные
	феноляты "Б"	феноляты "А"

### 2. Результати діяльності.

Вся торгово-виробнича діяльність ПрАТ «ДКХЗ» аналізується через фінансово-економічні показники. Основні фінансові показники господарської діяльності ПрАТ «ДКХЗ» представлені в таблиці нижче.

Основні показники виробничої діяльності ПрАТ «ДКХЗ» за 2017-2018 р. р.

Показники	Одиниці виміру	2018 р.	2017 р.	Відхилення (+,-)	Відхилення %
1	2	4	3	5	6
Чистий дохід від реалізації продукції					
- сума	тис. грн.	5 893 219	14 739 217	-8 845 998	60,0
Собівартість реалізованої продукції					
- сума	тис. грн.	(5 622 893)	(13 437 424)	(-7 814 531)	58,2
Валовий прибуток					
- сума	тис. грн.	270 326	1 301 793	-1 031 467	79,2
Інші операційні доходи	тис. грн.	1 046 349	495 302	551 047	111,3
Адміністративні витрати	тис. грн.	(73 209)	(49 843)	23 366	46,9
Витрати на збут	тис. грн.	(28 770)	(26 425)	2 345	8,9
Інші операційні витрати	тис. грн.	(1 180 203)	(237 050)	943 153	397,8
Фінансовий результат від операційної діяльності(прибуток)	тис. грн.	34 493	1 483 777	-1 449 284	97,7
Фінансовий результат до оподаткування(прибуток)	тис. грн.	5 423	1 457 103	-1 451 680	99,6
Чистий фінансовий результат (прибуток)					
- сума	тис. грн.	(373)	1 192 963		

Зменшення виручки від продажів на 60% (за 2017р.- 14 739 217 тис.грн. та за 2018р.- 5 893 219) обумовлене зменшенням виробництва, а також зростанням цін на сировину і матеріали.

### 3. Ліквідність та зобов'язання.

Дані про фінансову дебіторську заборгованість ПРАТ «ДКХЗ»  
станом на 31.12.2018 р. та на 31.12.2017 р., тис. грн.

Найменування	31 грудня 2018 р.	31 грудня 2017 р.	Відхилення
Векселі одержані	-	-	-
Дебіторська заборгованість по основній діяльності	1 703 837	5 812 826	-4 108 989
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	82 286	551 769	-469 483
Інша дебіторська заборгованість	7 885 162	2 802 371	5 082 791
<b>Всього фінансової дебіторської заборгованості</b>	<b>9 671 285</b>	<b>9 166 966</b>	<b>504 319</b>

Дані про фінансову кредиторську заборгованість ПРАТ «ДКХЗ»  
станом на 31.12.2018 р. та на 31.12.2017 р., тис. грн.

Найменування	31 грудня 2018р.	31 грудня 2017 р.	Відхилення
Довгострокові зобов'язання	-	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	-	-	-
Поточна кредиторська заборгованість по основній діяльності	6 351 306	6 811 239	-459 933
Інша кредиторська заборгованість	1 832 391	132 160	1 700 231
Нарахована заробітна плата	8 626	24 774	-16 148
Податки на заробітну плату і внески до фондів соціального страхування	2 230	3 422	-1 192
Інші податки до сплати	4 715	200 421	-195 706
<i>у т.ч. з податку на прибуток</i>	-	196 480	-196 480
Кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	-	-	-
<b>Всього поточній кредиторській заборгованості по основній діяльності та іншій кредиторській заборгованості</b>	<b>8 199 268</b>	<b>7 172 016</b>	<b>1 027 252</b>

Коефіцієнти поточної ліквідності, забезпеченості власними оборотними засобами,  
довгострокових зобов'язань, поточних зобов'язань ПРАТ «ДКХЗ»

Найменування показника	на 31.12.2018 р.	на 31.12.2017 р.
1	3	2
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,153	1,142
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами	0,1	0,1
Коефіцієнт довгострокових зобов'язань	0,015	0,035

Коефіцієнт поточних зобов'язань	0,985	0,965
---------------------------------	-------	-------

#### **Коефіцієнт поточної ліквідності:**

Коефіцієнт поточної ліквідності показує, яку частину поточних зобов'язань товариство спроможне погасити за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – грошових коштів та їх еквівалентів, фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості. Цей показник показує платіжні можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами. Наведені вище розрахунки свідчать про те, що на протязі 2018 року на товаристві була позитивна динаміка цього показника. Товариство забезпечено власними оборотними коштами, які сформувалися завдяки власним джерелам для ведення господарської діяльності і своєчасного погашення термінових зобов'язань.

#### **Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами:**

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами показує, яка частина оборотних активів фінансується за рахунок власних оборотних засобів. Показник свідчить про те, що у Товаристві достатньо власних оборотних коштів для ведення господарської діяльності і забезпечення фінансової стійкості.

#### **Коефіцієнт довгострокових зобов'язань:**

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань характеризує частку довгострокових зобов'язань у загальній сумі джерел формування. Показує, наскільки підприємство залежить від довгострокових зобов'язань в загальній сумі позикових коштів.

Наведені в таблиці дані свідчать про те, що на протязі 2018 року у Товаристві сталася позитивна динаміка цього показника.

#### **Коефіцієнт поточних зобов'язань:**

Коефіцієнт поточних зобов'язань характеризує питому вагу поточних зобов'язань в загальній сумі джерел формування. Показує, наскільки підприємство залежить від поточних зобов'язань в загальній сумі позикового капіталу. Нормативне значення коефіцієнта більше 0,5.

Наведені в таблиці дані свідчать про те, що на протязі 2018 року у Товаристві сталася позитивна динаміка цього показника.

Таким чином, фінансовий стан Товариства на 31.12.2018 р. можна охарактеризувати як стійкий.

Підприємство забезпечено власними оборотними коштами для ведення господарської діяльності і своєчасного погашення термінових зобов'язань, у підприємства достатньо власних оборотних коштів для забезпечення фінансової стійкості.

#### **4. Екологічні аспекти.**

Стратегія Товариства в області виробничої і екологічної безпеки і охорони праці орієнтована на мету: «відсутність шкоди людям, довкіллю і майну при виконанні робіт».

З метою реалізації заходів з охорони та поліпшення стану атмосферного повітря, станом на 31.12.2018 року витрачено: 4 048,35 тис. грн на застосування сучасних технічних рішень щодо знепилювання газів під час видачі коксу; 62,81 тис. грн на ремонт та заміну 71 комплекту газовідвідної арматури коксових печей, 6 856,57 тис. грн – на ремонт 137 одиниць пічних камер коксування з використанням сучасних технологій.

З огляду на стійку тенденцію зростання вартості енергоресурсів і високу енергоемність технологічних процесів, підприємство ставить в число ключових факторів свого успішного розвитку постійне підвищення рівня енергоефективності виробничої діяльності. У відповідність принципам та вимогам міжнародного стандарту ISO 50001:2011, для зниження рівня споживання електроенергії заплановано установку перетворювачів частоти на електропривід димососа та вентилятора котла №3.

Система поводження з відходами спрямована на поступове зменшення їх утворення для зниження шкідливого впливу на довкілля за рахунок їх утилізації в межах підприємства шляхом збільшення частки їх повторного використання (в залежності від технологічних

можливостей). З початку року на впровадження заходів з рециклінгу відходів витрачено 393,1 тис. грн.

На функціонування системи екологічного моніторингу, вдосконалення мереж спостережень за станом довкілля, уніфікацію методик спостережень та лабораторних аналізів, приладів і систем контролю, з початку 2018 року було витрачено 137,26 тис. грн.

Реалізація природоохоронних заходів на Товаристві максимально спрямована на перехід від стабілізації показників впливу на навколишнє середовище до суттєвого скорочення рівня техногенних факторів і відповідно покращення стану довкілля території міста та області в цілому.

#### 5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

У 2018 р. в ПрАТ «ДКХЗ» працювало більше 1 172 людини з них 71,9 % склали співробітники робочих спеціальностей, 28,1 % - керівники, фахівці і службовці.

Найменування показника	на 31.12.2017 р.	на 31.12.2018 р.
Чисельність персоналу за статевою приналежністю:		
Усього:	1 315	1 253
- чоловіки	803	758
- жінки	512	495
- у т.ч. жінки на керівних посадах	44	40
Чисельність персоналу за віком:		
- старше 50 років	277	277
- 30 – 50 років	803	777
- молодше 30 років	235	199

Система винагороди персоналу пов'язана із стратегією підприємства і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПрАТ «ДКХЗ» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата за 2018 рік склала 12 990,5 грн. у порівнянні з 2017 роком – 9 291,1 грн.

При укладенні трудового договору працівник і підприємство беруть на себе зобов'язання по охороні праці, тобто працівник - підкоряється правилам внутрішнього трудового розпорядку, наймач – забезпечувати умови праці відповідно до законодавства, його оплату і так далі.

Найважливішими документами, що регулюють охорону праці в ПрАТ «ДКХЗ», є колективний договір, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

Загальні вимоги безпеки:

Усі працівники, які працевлаштовуються на підприємство, а також ті, що відряджаються, допускаються до виконання яких-небудь обов'язків на території підприємства після проходження ввідного інструктажу по охороні праці і пожежної безпеки. Первинний інструктаж на робочому місці до початку виробничої діяльності повинен проводитися з кожним працівником, що вчиться або студентом індивідуально з практичним показом прийомів і методів праці. Первинний інструктаж можливий з групою осіб, обслуговуючих однотипне устаткування, або в межах загального робочого місця.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2018 році пройшло навчання 439 співробітників. Інвестиції в навчання і розвиток склали 650 460,00 грн. (з ПДВ), без ПДВ – 542 050,00 грн. На навчання співробітників витрачено 3 512 годин.

ПрАТ «ДКХЗ» визначені напрями і завдання корпоративної культури. Це деяка система норм, правил, традицій і принципів по яких живуть співробітники: безпека і турбота про екологію,

чесність, лідерство, менталітет переможця, менталітет відповідального власника, взаємоповага і довіра.

## **6. Ризики.**

Щорічно у фінансовій звітності є примітка відносно Політики та управління ризиками, яка передбачає:

### **(а) Огляд.**

На ПрАТ «ДКХЗ» мають вплив наступні ризики, пов'язані з використанням фінансових інструментів:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

У даній примітці міститься інформація про схильність Товариства кожному із зазначених ризиків, про цілі товариства, його політики і процедури оцінки та управління ризиками.

### **(b) Управління ризиками.**

Керівництво несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика Товариства з управління ризиками направлена на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається товариство, встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

### **(c) Кредитний ризик.**

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед товариством, в результаті чого товариство понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПрАТ «ДКХЗ» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів.

ПрАТ «ДКХЗ» здійснює операції тільки з визнаними, кредитоспроможними третіми особами.

ПрАТ «ДКХЗ» розробила процедури управління кредитними ризиками, в тому числі заснувала кредитний комітет, який здійснює моніторинг кредитного ризику щодо кожного клієнта.

Кредитний ризик ПрАТ «ДКХЗ» контролюється та аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПрАТ «ДКХЗ» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

### **(d) Ризик управління капіталом.**

ПрАТ «ДКХЗ» управляє капіталом для забезпечення продовження діяльності на безперервній основі, забезпечуючи при цьому максимальний прибуток бізнесу, оптимізацію балансу між позиковими і власними коштами. ПрАТ «ДКХЗ» регулярно проводить аналіз структури капіталу. На підставі результатів цього аналізу, товариство вживає заходів, спрямованих на підтримання балансу загальної структури капіталу, шляхом розподілу капіталу, а також випуску нових боргових інструментів або погашення існуючих зобов'язань.

З метою підтримання або зміни структури капіталу, ПрАТ «ДКХЗ» може скоригувати суму дивідендів, що виплачуються акціонерам, повернення капіталу акціонерам, випуск нових акцій або продаж активів для зниження заборгованості.

ПрАТ «ДКХЗ» здійснює контроль капіталу за допомогою коефіцієнта фінансового важеля, який розраховується як співвідношення чистих зобов'язань до суми акціонерного капіталу та чистих зобов'язань. Компанія включає у розрахунок чистих зобов'язань позики за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів.

#### **(e) Ризик ліквідності.**

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПрАТ «ДКХЗ» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПрАТ «ДКХЗ», в цілому, полягає в забезпеченні ПрАТ «ДКХЗ» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання, при цьому уникаючи непередбачених втрат і не піддаючи репутацію Компанії ризику.

Розумне управління ризиком ліквідності передбачає підтримку достатньої кількості грошових коштів, надійної кредитної політики і запасів, готових до негайної продажу, наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів з встановленою термінами, а також можливість закриття (реалізації) ринкових позицій. У зв'язку з динамічним характером основного бізнесу, фінансовий відділ ПрАТ «ДКХЗ» забезпечує гнучкість фінансування за рахунок збереження коштів в рамках кредитних ліній.

#### **(f) Ринковий ризик.**

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПрАТ «ДКХЗ»:

- ризик зміни цін;
- валютний ризик;
- ризик зміни процентної ставки;

*Ризик зміни цін*

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін:

ПрАТ «ДКХЗ» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПрАТ «ДКХЗ» розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін. ПрАТ «ДКХЗ» не схильно до цінового ризику у відношенні фінансових інвестицій.

#### **(g) Валютний ризик**

Валютний ризик являє собою ризик того, що фінансові результати Товариства будуть піддані негативному впливу зміни валютних курсів. Валютний ризик виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валюті, яка не є функціональною валютою товариства.

### **7. Дослідження та інновації**

На підприємстві ПрАТ «ДКХЗ» на протязі 2018 року не проводились заходи з дослідження, інноваційної діяльності та розробок.

### **8. Фінансові інвестиції**

Підприємство ПрАТ «ДКХЗ» не здійснював фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств.

### **9. Перспективи розвитку**

ПрАТ «ДКХЗ» здійснює свою господарську діяльність з метою отримання прибутку, відповідає за результати своєї діяльності та виконання зобов'язань перед постачальниками, споживачами, бюджетом, банками, забезпечує потреби юридичних осіб і населення в продукції (роботах, послугах) з високими споживчими властивостями і якістю.

Основні нормативні документи, якими керується ПрАТ «ДКХЗ» в своїй діяльності (закони, Постанови та ін.)

- Закон України «Про захист економічної конкуренції», Закон України «Про акціонерні товариства», Закон України «Про захист персональних даних», Закон України «Про охорону праці», Закон України «Про транспортно-експедиторську діяльність», Закон України «Про профспілки, їх права та гарантії діяльності» тощо;

- КЗпП України;

З кожним роком підприємство розвивається і вдосконалюється. До складу підприємства входять 3 основних структурних підрозділи: угликоксівий цех, цех уловлювання хімічних продуктів коксування і смолепереробний цех, а також 18 допоміжних цехів і дільниць.

З розвитком технічного прогресу на підприємстві для успішного вирішення поставлених завдань все більшого значення набуває ефективне управління процесом виробництва. На підприємстві розроблена оптимальна організаційна структура управління, основною відмінною рисою якої є встановлення підпорядкованості по центрах функціональної відповідальності.

Для централізації ремонтних служб, єдиного планування та організації ремонтів, підвищення коефіцієнта корисної дії технологічного обладнання, забезпечення його безаварійної роботи, підвищення якості техобслуговування і зниження витрат підприємства на його проведення в 2010 році був створений Сервісний центр, що інтегрує в своїй структурі механічну і електричну служби.

На сьогоднішній день ПрАТ «ДКХЗ» одне з небагатьох підприємств галузі в Україні з повним циклом переробки хімічних продуктів коксування. Тут здійснюється підготовка вугільної шихти, виробництво коксу, уловлювання хімічних продуктів коксування, переробка кам'яновугільної смоли. Підприємство виробляє широкий спектр коксової і хімічної продукції, яка відповідає європейським і міжнародним стандартам:

- кокс доменний;
- горішок коксовий;
- дрібниця коксова;
- смола кам'яновугільна;
- бензол сирий кам'яновугільний;
- пек кам'яновугільний;
- масла кам'яновугільні;
- полімери бензольних відділень;

Продукція, що випускається знаходить своїх споживачів серед металургійних, енергетичних, хімічних та інших промислових компаній, що сприяє створенню іміджу надійного партнера, який враховує і задовольняє запити кожного конкретного споживача.

Подальший розвиток ПрАТ «ДКХЗ» визначається його здатністю самостійно підтримувати свою поточну і перспективну платоспроможність в умовах нестабільності навколишнього оточення і підприємницького ризику. Для цього важливим є правильний вибір економічних орієнтирів і вміння своєчасно досягати поставлених цілей. З цією метою Товариство здійснює стратегічну оцінку перспектив свого розвитку, яка відображала б майбутнє сучасних господарських, фінансових та інвестиційних управлінських рішень.

З позицій стратегічного управління вірогідні перспективи подальшого розвитку Товариства полягають у збільшенні поточної прибутковості використання виробничого потенціалу, підвищенні самоорганізації Товариства, що забезпечить постійне зростання власного капіталу Товариства.

Генеральний директор  
ПрАТ «ДКХЗ»



Дідусь Е.В.